

Q

- ✓ Όταν ακούτε τον όρο “ESG” σκέφτεστε “περιττά έξοδα”;
- ✓ Οι απαιτήσεις ESG από τους πελάτες, δανειστές και άλλους ενδιαφερόμενους είναι για σας επιβάρυνση δίχως όφελος;
- ✓ Πιστεύετε ότι περιβαλλοντικά και κοινωνικά θέματα είναι άσχετα με την ανάπτυξη της επιχείρησής σας;
- ✓ Θεωρείτε ότι η συζήτηση για το κλίμα αφορά πολιτικούς και επιστήμονες αλλά όχι επιχειρηματίες που έχουν πιο επείγοντα θέματα να ασχοληθούν;
- ✓ Πιστεύετε ότι η Βιωσιμότητα αποτελεί εμπόδιο για την Ανταγωνιστικότητα;

A

- ✓ Αν απαντήσατε “ΝΑΙ” σε μία, περισσότερες ή όλες τις ερωτήσεις...

...ίσως χάνετε σημαντικές ευκαιρίες για να ενισχύσετε την ανθεκτικότητα της επιχείρησής σας απέναντι σε εξωγενείς κινδύνους

...ίσως χάνετε σημαντικές ευκαιρίες για να διεκδικήσετε μερίδια σε σημερινές και μελλοντικές αγορές

...ίσως χάνετε σημαντικές ευκαιρίες για ένα καλύτερο τρόπο επιχειρείν

- ✓ Αν απαντήσατε “ΝΑΙ”, σήμερα θα προσπαθήσουμε να σας αλλάξουμε γνώμη

Λίγη ιστορία...

Ο πόλεμος των οικονομολόγων

The purpose of the corporation must be redefined as creating shared value, not just profit per se. This will drive the next wave of innovation and productivity growth in the global economy



The business of business is business



Milton Friedman



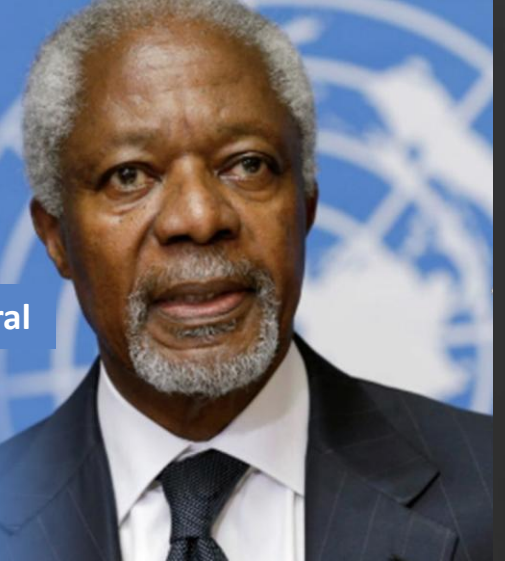
Michael Porter

Ηνωμένα Έθνη για το κοινό μέλλον



I propose that you, the business leaders... and we, the United Nations, initiate a global compact of shared values and principles, which will give a human face to the global market.

Kofi Anan, UN Secretary General



“Sustainable development is development that meets the needs of the present without compromising the ability of future generations to meet their own needs.”

definition by the Brundtland Commission
of the overall goal of sustainable development
1987



“Η άβολη αλήθεια”

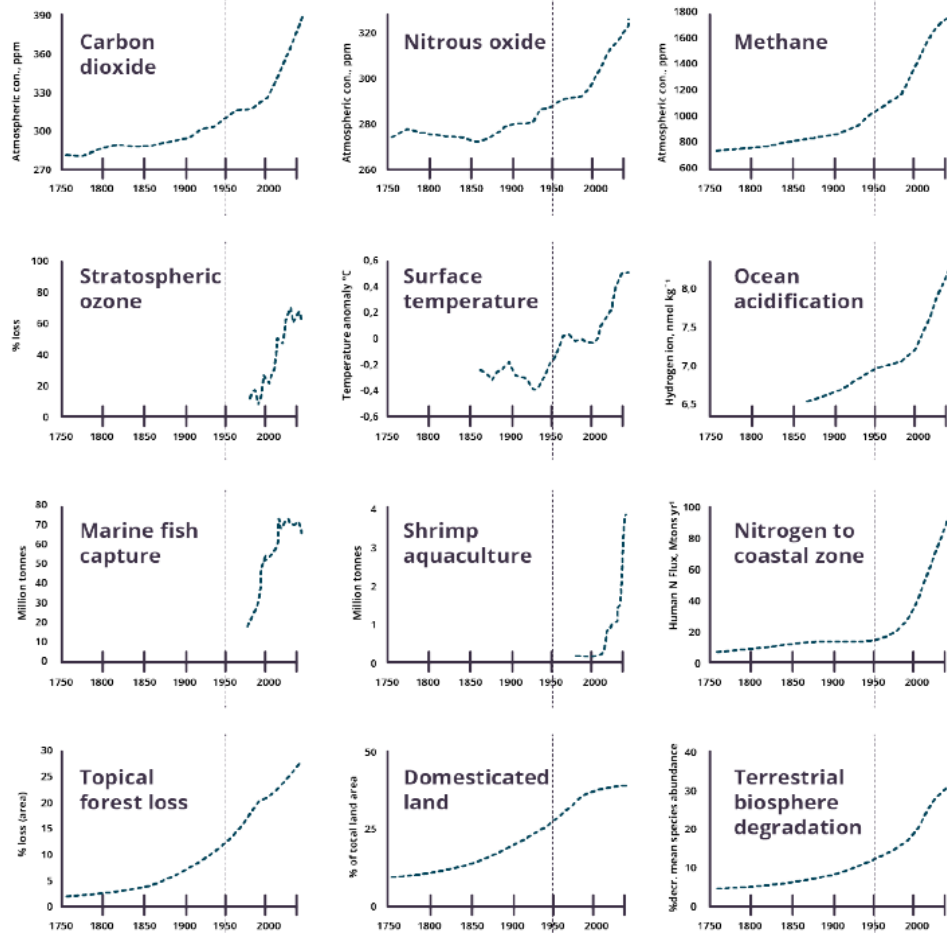


An inconvenient truth: The planetary emergency of global warming and what we can do about it
Al Gore, 2006



“Η Μεγάλη επιτάχυνση”

Earth system trends



Socio-economic trends

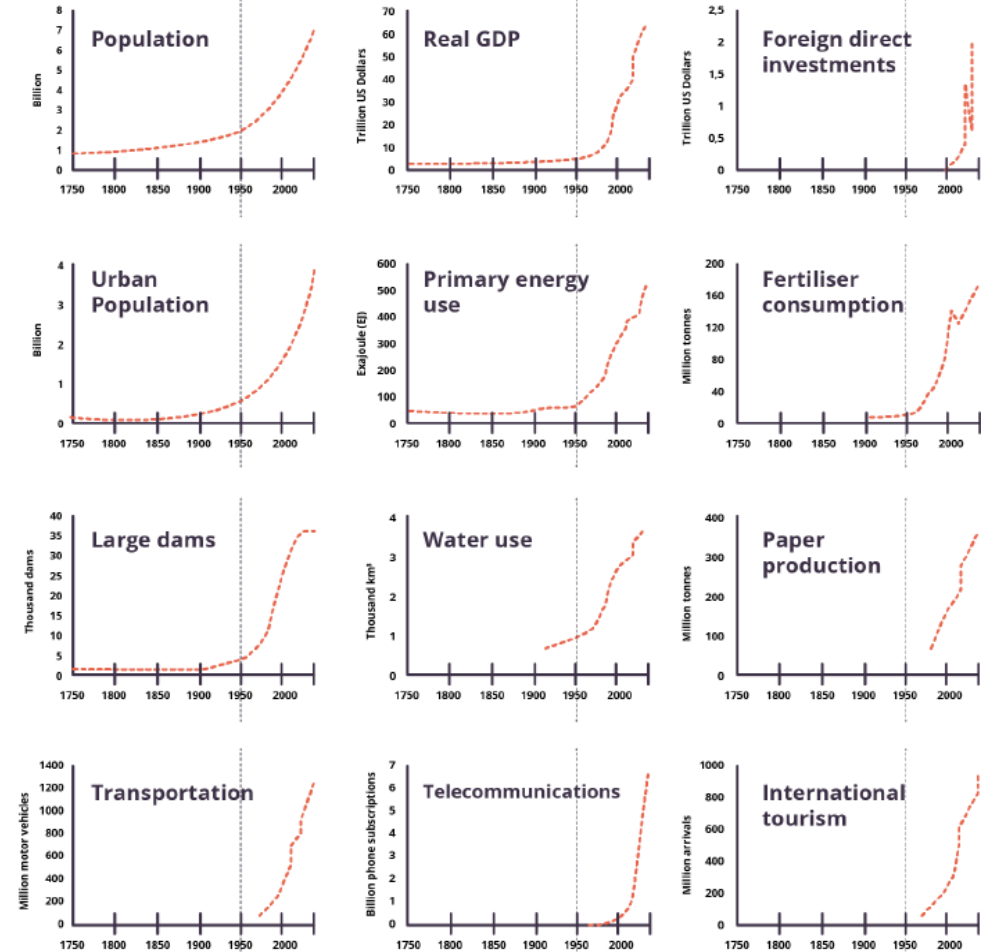


Figure 1: The results of the IGBP’s research on Earth system trends that characterise the Great Acceleration. (Adapted from: Steffen et al., 2015: 4, 7)

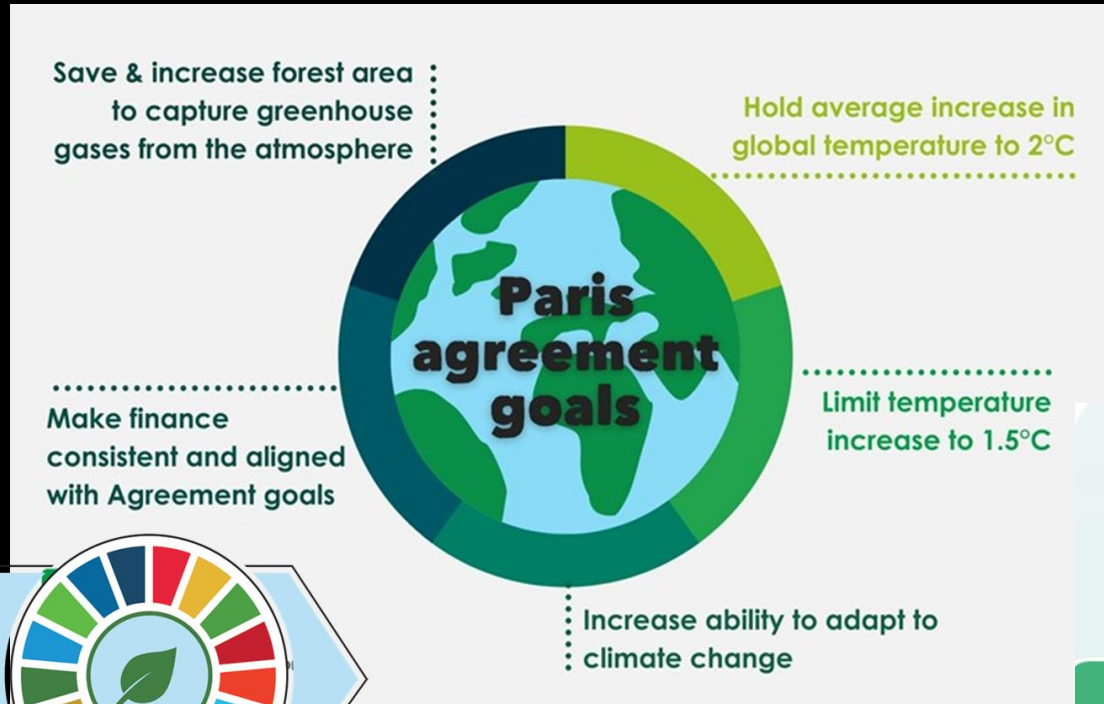
Figure 2: The results of the IGBP’s research on socio-economic trends that characterise the Great Acceleration. (Adapted from: Steffen et al., 2015: 4, 7)

Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης



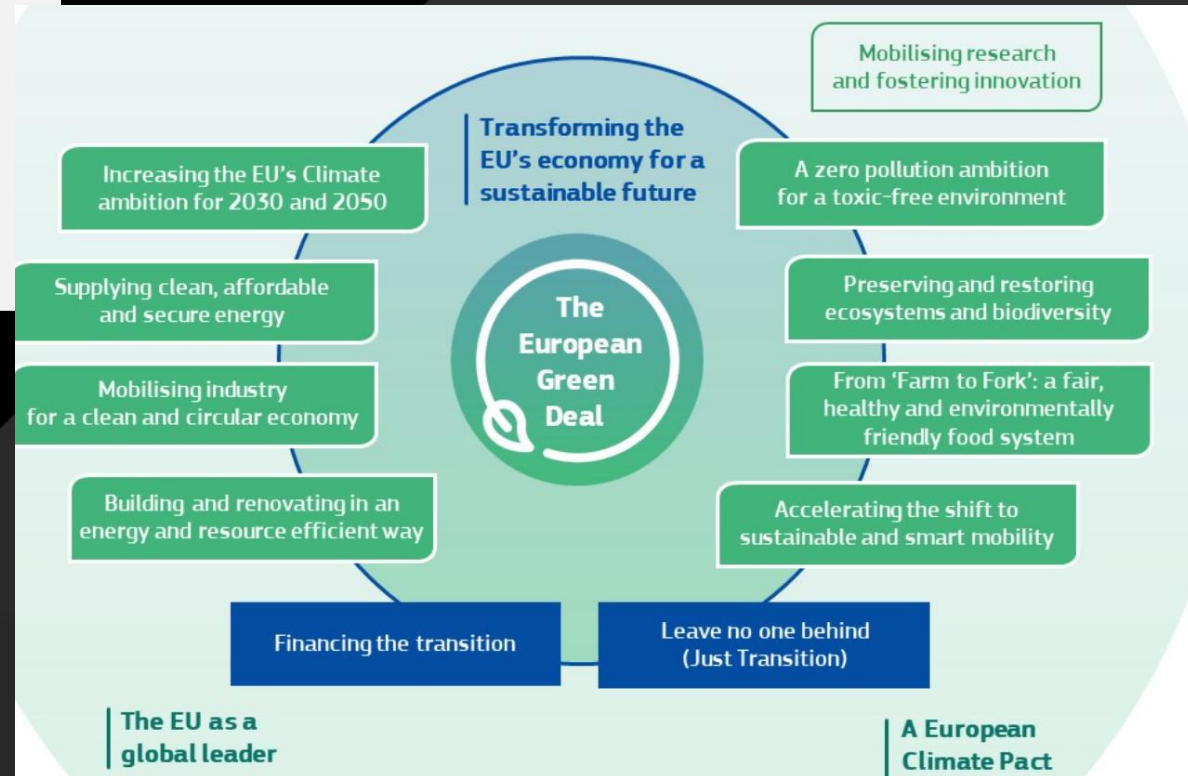
- UN Sustainable Development Goals - SDGs (2015)
- Agenda 2030 για Κυβερνήσεις, Επιχειρήσεις και Κοινωνία των Πολιτών
- Έμφαση στη Συνεργασία
- Παγκόσμια Γλώσσα Βιωσιμότητας

Παγκόσμια Κινητοποίηση για το Κλίμα



Σύμφωνο Παρισίων

Πράσινη Συμφωνία (και κανονιστική καταιγίδα)



...και φτάσαμε στο 2025

- ✓ Έναρξη Προεδρίας Donald Trump -> Αποχώρηση ΗΠΑ από Διεθνείς Συμβάσεις / Διεθνείς Οργανισμούς
- ✓ Έκθεση Mario Draghi για Ευρωπαϊκή Ανταγωνιστικότητα / Στόχος ΣΕΒ: παραγωγικότητα
- ✓ Νομοθεσία OmniBus -> Stop the Clock -> Νέα Thresholds
 - ✓ CSRD Εκθέσεις Βιωσιμότητας : μετά το wave 1 (εισηγμένες) ->
 - ✓ CSDDD due diligence ανθρωπίνων δικαιωμάτων ->
- ✓ EUDR – Deforestation -> 2^η αναβολή (τέλος 2026)
- ✓ PPWR – Συσκευασίες -> Ισχύ από Ιούνιο 2026, unless...
- ✓ Από κανονιστική καταιγίδα -> κανονιστική ασάφεια
- ✓ Από παγκόσμια πανστρατιά -> παγκόσμια αστάθεια

Global risks ranked by severity



Please estimate the likely impact (severity) of the following risks over a 2-year and 10-year period.

Short term (2 years)



Long term (10 years)



Risk categories ● Environmental ● Geopolitical ● Societal ● Technological

Source: World Economic Forum Global Risks Perception Survey 2025-2026.

Η κατάσταση του κόσμου το 2026 δεν βελτιώθηκε επειδή άλλαξε η νομοθεσία...

- ✓ Η επιχειρηματική επιτυχία μετριέται από την ικανότητα επιχειρησιακής ευελιξίας και μακροπρόθεσμης φερεγγυότητας
- ✓ Γεωπολιτική κατάσταση: ανάγκη για αξιόπιστες εφοδιαστικές αλυσίδες
- ✓ Περιβάλλον: η μακροπρόθεσμη προοπτική θέτει τις επιχειρήσεις εξαιρετικά ευάλωτες (adaptation)
- ✓ AI: απειλή στη διαφάνεια / επαναπροσδιορισμός της εργασιακής και κοινωνικής συνοχής
- ✓ Η ανθεκτικότητα εξελίσσεται από παθητικός δείκτης σε ανταγωνιστική αναγκαιότητα

Βιωσιμότητα & Ρεαλισμός

ESG

Born in finance.

Focuses on managing risk and compliance.

Asks: “How risky are you as an investment?”



ESG keeps you compliant.



Sustainability

Born from purpose.

Focuses on creating long-term value.

Asks: “How good are you for the planet — and people?”



Sustainability keeps you relevant — and resilient.

The Drivers

Απαιτήσεις μετόχων / επενδυτικής κοινότητας



- Τα ESG αποτελούν βασικό στοιχείο στην **ατζέντα των επενδυτών**.
- Οι μεγάλοι οργανισμοί **αξιολόγησης ESG** αξιολογούν την απόδοση, για μια ολιστική εικόνα της προσπάθειας μετριασμού των κινδύνων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα και εντοπισμού ευκαιριών.

Απαιτήσεις πελατών / καταναλωτών / εργαζομένων



- Οι πελάτες αναμένουν ότι τα προϊόντα και οι υπηρεσίες θα τηρούν τις αρχές Βιωσιμότητας. **Απαιτήσεις προδιαγραφών**
- Το ESG επηρεάζει την **αντίληψη των καταναλωτών** για επιχειρησιακή απόδοση και την αξιοπιστία.
- Οι σοβαροί επαγγελματίες δεν ψάχνουν “slogans”. Ψάχνουν οργανισμούς με **καθαρούς κανόνες, αξίες, και σοβαρή διοίκηση**.
- Ειδικά για τη **Gen Z**, είναι κριτήριο επιλογής εργοδότη, είναι κριτήριο αγοράς, είναι θέμα ταυτότητας και αξιών

Εταιρικός Σκοπός και Κληρονομιά

Κανονιστικές απαιτήσεις



- Η ευρωπαϊκή και η εθνική νομοθεσία επιβάλλουν **αυξημένες απαιτήσεις συμμόρφωσης** σε θέματα που σχετίζονται με την ESG και τη **διαχείριση του κινδύνου για την κλιματική αλλαγή**.
- Μετάβαση από τις εθελοντικές γνωστοποιήσεις απόδοσης ESG σε **υποχρεωτική ολιστική προσέγγιση** στη διαχείριση, την ανάπτυξη και την αναφορά πληροφοριών ESG

Βέλτιστες πρακτικές αγοράς / Κοινωνικές τάσεις



- **Βέλτιστες πρακτικές ανά κλάδο**
- Το ESG αποτελεί κινητήρια δύναμη για τον **μετασχηματισμό στην Ευρώπη** (Πράσινη Συμφωνία της ΕΕ)
- ESG επιδρά στη **χρηματοδότηση / ασφάλιση**
- Πολυδιάστατη προσέγγιση **Stakeholder Engagement**, με έμφαση στις παγκόσμιες προκλήσεις και παγκόσμιες πρωτοβουλίες

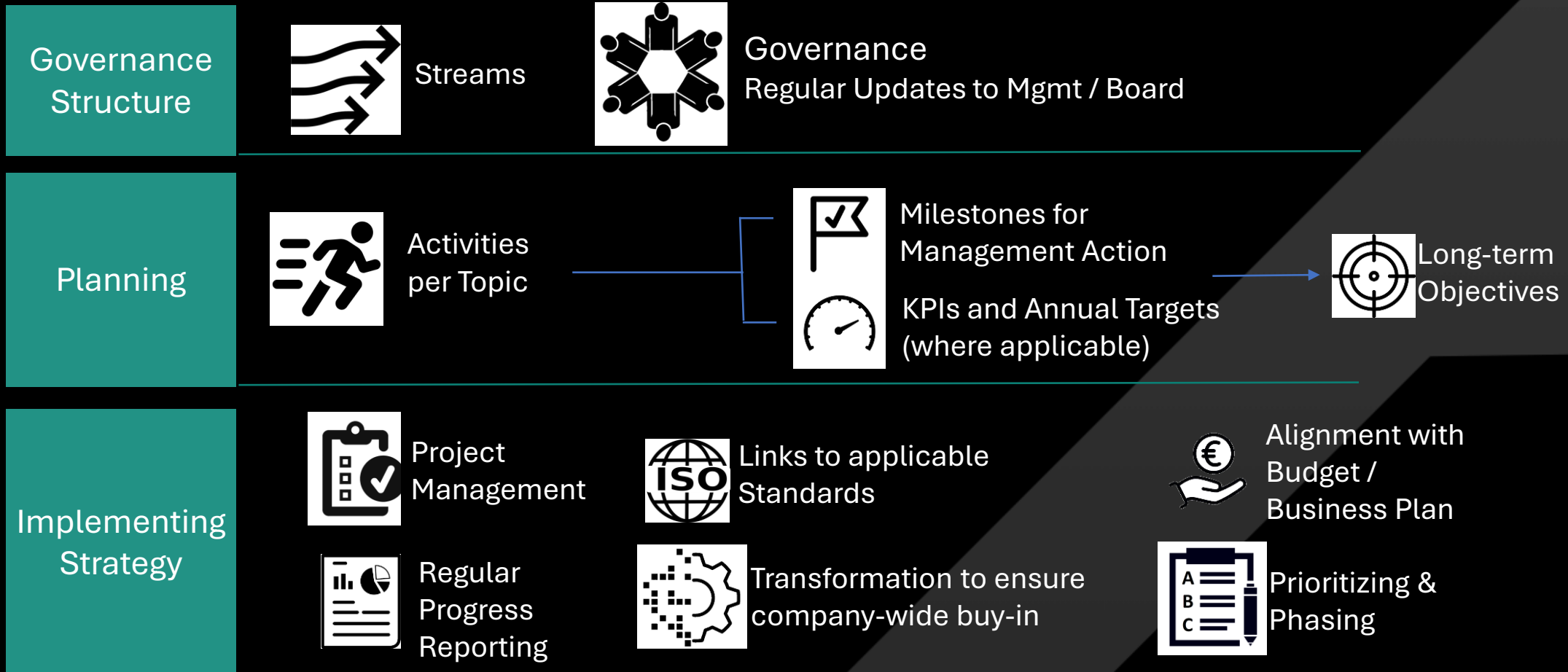
Πρόκληση: Mindset



- ✓ Η συμμόρφωση με το Κανονιστικό Πλαίσιο είναι απαραίτητη, αλλά είναι το κατώφλι. Σε κρατά νόμιμο — δεν σε κάνει ανταγωνιστικό.
- ✓ Οι αγορές αξιολογούν στρατηγική, όχι reports. Πρόσβαση σε κεφάλαια απαιτεί σχέδιο μετάβασης και ενσωμάτωση στο business model.
- ✓ Η εφοδιαστική αλυσίδα επιβάλλει standards. Δεν αρκεί να συμμορφώνεσαι· πρέπει να αποδεικνύεις ανθεκτικότητα.
- ✓ Λειτουργική αποτελεσματικότητα = περιθώριο κέρδους. Ενέργεια, πόροι, απόβλητα δεν είναι απλά ESG, είναι margin management.
- ✓ Η βιωσιμότητα είναι mindset διακυβέρνησης. Μειώνει ρίσκο, ενισχύει ανθεκτικότητα, προστατεύει αξία.

“Compliance is defence. Sustainability is positioning.”

Πρόκληση: Στρατηγική



- ✓ Δεν είναι πάντα απαραίτητοι περισσότεροι άνθρωποι και πόροι
- ✓ Είναι σίγουρα απαραίτητο περισσότεροι άνθρωποι να αντιλαμβάνονται το ρόλο τους στη Βιωσιμότητα

Πρόκληση: Long-term Logic



- ✓ Η Βιωσιμότητα απαιτεί επένδυση – πρώτα από όλα σε πνευματικό κεφάλαιο: οι άνθρωποι της εταιρείας να σκεφτούν, να αποφασίσουν και να σχεδιάσουν το μέλλον
- ✓ Η Βιωσιμότητα συνδέεται με το Innovation Pipeline της εταιρείας – νέα προϊόντα / νέες υπηρεσίες
- ✓ Η Βιωσιμότητα απαιτεί έξοδα σε OPEX και CAPEX. Αλλά τα αποτελέσματα των έργων / πρωτοβουλιών δεν αφορούν την τρέχουσα χρήση ή την επόμενη
- ✓ Ο σχεδιασμός Βιωσιμότητας αφορά το μακροπρόθεσμο σχεδιασμό της εταιρείας – σύνδεση με Business Plan

Σύνδεση του Μετασχηματισμού με τη χρηματοδότηση

Πρόκληση: Χρηματοδότηση



Αποτελεί διαχρονική δέσμευση των τραπεζών η πολυεπίπεδη στήριξη των ελληνικών επιχειρήσεων με χρηματοδοτικές λύσεις, καινοτόμες υπηρεσίες, πρωτοβουλίες και δράσεις που στόχο έχουν τη μακροχρόνια εξέλιξη, την αντιμετώπιση σύγχρονων προκλήσεων και επομένως τη βιωσιμότητά τους.

01. Green Bonds

Green bonds enable capital-raising and investments for new and existing projects with environmental benefits.
Know about Green Bond Principles.



02. Social Bonds

Social bonds are use of proceeds bonds to raise funds for new and existing projects with positive social outcome.
Know about Social Bond Principles.



03. Sustainability Bonds

Sustainability bonds are bonds where the use of proceeds will be exclusively applied to a combination of both social and green projects.
Know about Sustainability Bond guidelines.



04. Sustainability-Linked Bonds

Sustainability-Linked Bonds aim to further develop the key role in funding and encouraging companies that contribute to sustainability.
About Sustainability-Linked Bond Principles.



05. Green Loans

Green loans are any type of loan instrument made available exclusively to finance or re-finance, existing eligible Green Projects.
Know about Green Loan Principles



06. Sustainability Linked Loans

Sustainability linked loans aim to facilitate and support environmentally and socially sustainable economic activity and growth.
About Sustainability-Linked Loan Principles




Πρόκληση: Χρηματοδότηση



Sustainability-Linked Loans (SLLs) – πώς λειτουργούν στην πράξη:

- 1** **Σύνδεση δανείου με SPTs (Sustainable Performance Targets)** Το επιτόκιο του δανείου συνδέεται με 2–4 συγκεκριμένους, μετρήσιμους στόχους βιωσιμότητας (SPTs), π.χ. μείωση Scope 1 & 2 emissions κατά X%, ποσοστό ΑΠΕ, εργατικά ατυχήματα, ESG rating score κλπ. Οι στόχοι αξιολογούνται ετησίως.
 - 2** **Συμβασιοποίηση στόχων μέσα στη δανειακή σύμβαση.** Οι SPTs ενσωματώνονται ρητά στο loan agreement (συνήθως ως sustainability margin ratchet clause). Προβλέπεται: baseline year methodology & KPIs ετήσια reporting υποχρέωση για εξωτερική διασφάλιση (limited assurance ή third-party validation)
 - 3** **Μηχανισμός επιτοκίου (margin ratchet)** Η επίτευξη των SPTs οδηγεί σε μείωση spread (π.χ. 5–25 bps). Η αποτυχία μπορεί να σημαίνει: απώλεια της μείωσης ή μικρή επιβάρυνση (symmetrical structure).
- ✓ Οι **συστημικές τράπεζες** (Eurobank, Alpha Bank, National Bank of Greece, Piraeus Bank) έχουν αναπτύξει SLL frameworks με βάση διεθνή πρότυπα και ζητούν σχετικά KPIs & επιβεβαίωση. Η **Hellenic Development Bank** λειτουργεί συμπληρωματικά μέσω συγχρηματοδοτήσεων, εγγυοδοτικών εργαλείων και ESG-linked χρηματοδοτικών γραμμών, ειδικά για SMEs. Στην πράξη, το discount είναι **περισσότερο στρατηγικό σήμα προς επενδυτές & rating agencies** παρά τεράστια καθαρή χρηματοοικονομική διαφορά — αλλά σε μεγάλες γραμμές δανεισμού τα bps “μετράνε”.

Πρόκληση: Επενδυτές

- Η επενδυτική κοινότητα αξιολογεί με βάση την στρατηγική Sustainable Investing
- Σχετικές αρχές υπεύθυνων επενδύσεων  Principles for Responsible Investment
- ESG Ratings εργαλείο αξιολόγησης και benchmarking



Δημοσιοποιήσεις: το εργαλείο εμπιστοσύνης

Πρόκληση: Διαφάνεια

- ✓ Διαφάνεια και συγκρισιμότητα.
Επιτρέπουν σε επενδυτές, τράπεζες και πελάτες να αξιολογούν ουσιαστικά τον κίνδυνο και την ανθεκτικότητα.
- ✓ Μειώνουν ασυμμετρία πληροφόρησης.
Όσο πιο αξιόπιστη η πληροφόρηση, τόσο χαμηλότερο το perceived risk.
- ✓ Επιβάλλουν εσωτερική πειθαρχία. Ό,τι μετριέται, διοικείται — και βελτιώνεται.
- ✓ Μετατρέπουν το ESG από αφήγημα σε διαχειριστικό εργαλείο. Από «καλή πρόθεση» σε μετρήσιμη επίδοση.

Προϋπόθεση για ESG Ratings

Σημείο τριβής των Κανονισμών

Sustainability Disclosures Cycle

DISSEMINATE
Publish to multiple channels and formats

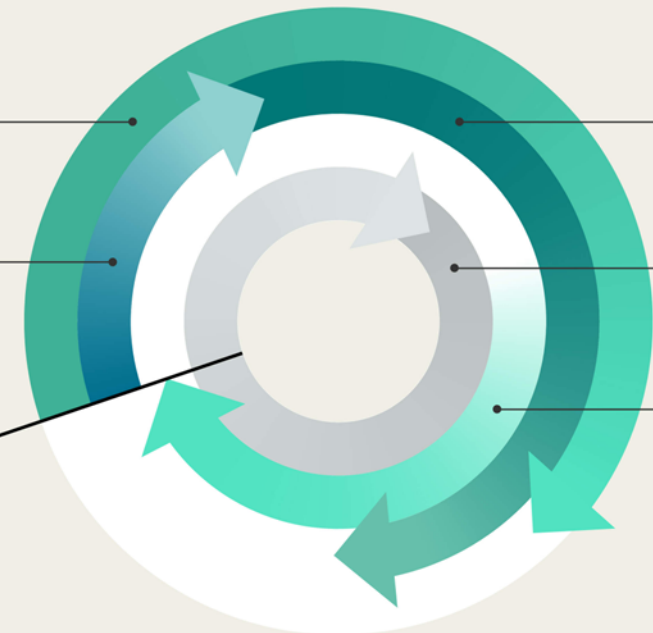
LISTEN
Gather feedback

Report Published

STRATEGIZE
Assess ambition, and plan

COLLECT
Gather stories and data

CREATE
Write and design



Πρόκληση: Διαφάνεια



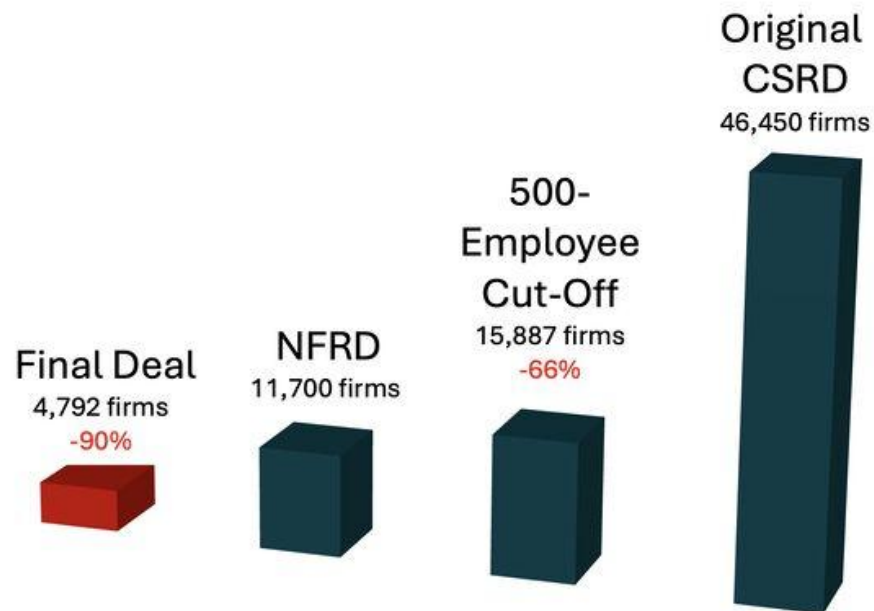
CSRD – Omnibus (Proposed Structure μετά το Stop-the-Clock) – latest update

Κατηγορία	Thresholds	Έτος Αναφοράς	Δημοσίευση	Σχόλιο
Wave 1 (πρώην NFRD / PIEs >500 εργαζ.)	>500 εργαζόμενοι	FY2024	2025	Δεν αλλάζει
Wave 2 – Νέο πεδίο εφαρμογής	>1.000 εργαζόμενοι ΚΑΙ >€450m κύκλος εργασιών	FY2027	2028	Μετά από 2ετή αναβολή (Stop-the-Clock)
Λοιπές μεγάλες εταιρείες (250–999 εργαζ.)	Εκτός υποχρέωσης βάσει πρότασης	—	—	Βγαίνουν από CSRD
Listed SMEs	Παραμένουν θεωρητικά στο πεδίο	FY2028	2029	Δυνατότητα opt-out
Non-EU groups	>€450m κύκλος εργασιών στην ΕΕ	FY2028	2029	Διατηρείται

Πρόκληση: Διαφάνεια

CSRD – Omnibus (Proposed Structure μετά το Stop-the-Clock) – latest update

Final CSRD Scope – “No, There is No Balance”



Source: Rasche et al. (2025), assuming 30% subsidiaries report

- ✓ Για τις υπόλοιπες ευρωπαϊκές εταιρείες (55.000 μεγάλες εταιρείες ή συνολικά 33 εκατομμύρια εταιρείες), η ρύθμιση δεν ισχύει
- ✓ Συνεπώς η διαφάνεια στη βιωσιμότητα πρέπει να βασίζεται στην προσπάθεια του Διοικητικού Συμβουλίου και της Διοίκησης για δημιουργία αξίας, μετριασμό του κινδύνου και ανθεκτικότητα.
- ✓ At the end of the day, business logic should be the only driver

Πρόκληση: Δέουσα Επιμέλεια



CSDDD – Omnibus (Proposed Structure) – latest update



- ✓ Το CSDDD θεωρήθηκε ως η εφαρμογή των Κατευθυντήριων Αρχών του ΟΗΕ για τις Επιχειρήσεις και τα Ανθρώπινα Δικαιώματα και των Κατευθυντήριων Γραμμών του ΟΟΣΑ.
- ✓ Ρύθμιση όχι μόνο για λόγους ρύθμισης, όχι ως έναυσμα για συμβουλευτικές υπηρεσίες, αλλά μάλλον ως μέσο για την τεκμηρίωση και την επιβολή βασικών κανόνων για την **ανθρώπινη αξιοπρέπεια** και την **αποτροπή κινδύνων** για τις επιχειρήσεις
- ✓ Η CSDDD μετακινείται από ένα εργαλείο εκτεταμένης εταιρικής λογοδοσίας σε ένα πλαίσιο **υποχρεώσεων για πολύ μεγάλους ομίλους**, με πιο περιορισμένο νομικό ρίσκο
- ✓ Τροπολογίες σε EP/Council (υπό διαπραγμάτευση) >3.000 εργαζόμενοι & >€1,5bn turnover

Συμπέρασμα: Mindset

Πρέπει να ξέρεις **Γιατί** το κανείς...
...και το γιατί δεν είναι η νομοθεσία

Πρόκληση: Επικοινωνία

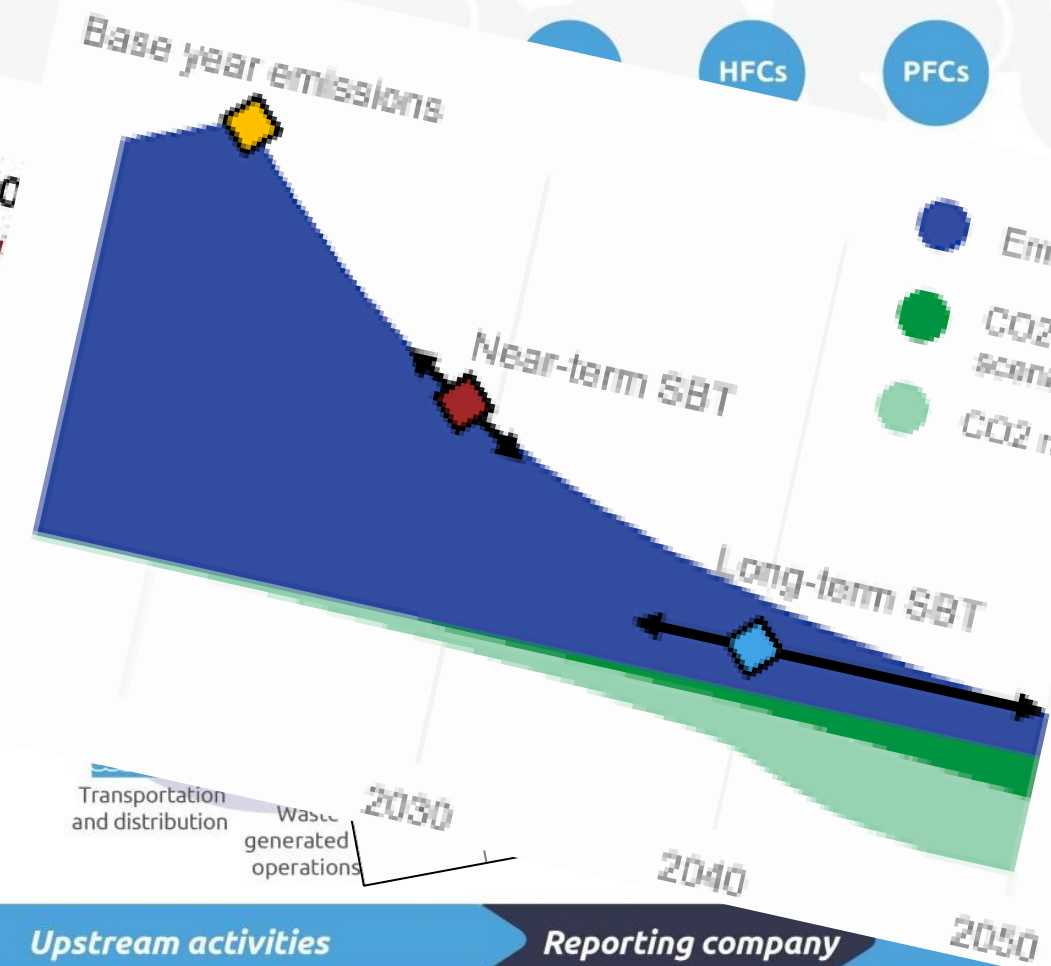
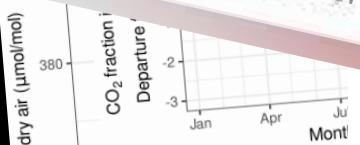
- ✓ Η μεγάλη πληγή της Βιωσιμότητας: Jargon
- ✓ Έννοιες σημαντικές για την επιχείρηση, την αγορά, το φυσικό περιβάλλον και της κοινωνία...
- ✓ ...ΠΟΥ ΔΕ ΓΙΝΟΝΤΑΙ ΚΑΤΑΝΟΗΤΕΣ από καταναλωτές, συναδέλφους, δημοσιογράφους
- ✓ Λείπει το “Γιατί”

Πρόκληση: Επικοινωνία



Παράδειγμα: Ανθρακικό Αποτύπωμα

ΚΛΙΜΑΤΙΚΟΣ ΝΟΜΟΣ: ΥΠΟΧΡΕΩΣΗ ΜΕΙΩΣΗΣ 30
ΛΕΩΡΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ (Υψηλής/Μεσαίας Κατηγορίας - ΟΔΥ ΠΙΛΑ)
Διαφορετικός Στόχος: ΜΕΙΩΣΗ 30% έως το 2030 (Έτος Βάσης 2019).



HFCs

PFCs

SF₆

- Emissions
- CO₂ removal (low/medium scenario)
- CO₂ removal (high scenario)

Minimum boundary (GHG Protocol. Scope 3 Guidance)	
All upstream (cradle-to-gate) emissions of purchased goods and services	
cradle-to-gate) emissions of purchased goods and services	

-The scope 1 and scope 2 emissions of transportation and distribution providers that occur during use of vehicles and facilities (e.g., from energy use)
-Optional: The life cycle emissions associated with manufacturing vehicles, facilities, or infrastructure



Πρόκληση: Επικοινωνία



Παράδειγμα: Ανθρακικό Αποτύπωμα

Κάθε προϊόν κουβαλά μια **αόρατη ιστορία**. Ξεκινά από την ενέργεια που χρειάστηκε για να παραχθεί, συνεχίζεται στις μεταφορές και καταλήγει στον αέρα που αναπνέουμε.

Το ανθρακικό αποτύπωμα αφορά τις επιλογές του σήμερα που καθορίζουν το κόστος, την ασφάλεια και την ποιότητα ζωής του αύριο.

ΓΙΑΤΙ ΕΙΝΑΙ ΣΗΜΑΝΤΙΚΟ;

Το ανθρακικό αποτύπωμα επηρεάζει την **ποιότητα ζωής** (αύξηση θερμοκρασίας, ακραία καιρικά φαινόμενα – πυρκαγιές, πλημμύρες), επηρεάζει **τιμές προϊόντων** (ενέργεια, τρόφιμα, μεταφορές) και καθορίζει ποιες εταιρείες έχουν την **εμπιστοσύνη της αγοράς**.

Στην πράξη: Το ανθρακικό αποτύπωμα είναι ένας “λογαριασμός ρύπανσης” Δλδ. η ποσότητα των βλαβερών αερίων που εκπέμπει μια εταιρεία από 3 βασικές πηγές:

1. τα **ορυκτά καύσιμα** που καταναλώνει
2. την **ηλεκτρική ενέργεια** που προμηθεύεται
3. τα καύσιμα και ενέργεια που απαιτεί η **εφοδιαστική αλυσίδα**

Είναι Νομική Υποχρέωση για τις εταιρείες να μετρούν και να δηλώνουν το ανθρακικό αποτύπωμα, να μειώνουν με σχέδιο και να το εξηγούν σε αρχές, αγορές και πελάτες

Πρόκληση: Επικοινωνία



Παράδειγμα: Ανθρακικό Αποτύπωμα

Οι τράπεζες / επενδυτές / ασφαλιστικές εταιρείες **ελέγχουν τον κίνδυνο**: Πόσο εκτεθειμένη είναι μια εταιρεία σε μελλοντικά κόστη; Πόσο ευάλωτη είναι σε φόρους άνθρακα, πρόστιμα, απαγορεύσεις; Θα μπορεί να λειτουργήσει σε 10–15 χρόνια;

Μια εταιρεία με υψηλό ανθρακικό αποτύπωμα θα πληρώνει ακριβότερα την ενέργεια, θα δυσκολεύεται να πουλήσει σε μεγάλους πελάτες, κινδυνεύει να μείνει **εκτός αγορών ή εφοδιαστικών αλυσίδων**

CFO: Τι θα πάθουμε αν δεν το κάνουμε – ή αν το αφήσουμε για μετά;

- ✓ Θα πληρώσουμε περισσότερο στο μέλλον!
- ✓ Θα χάσουμε πρόσβαση σε χρηματοδότηση!
- ✓ Θα τρέχουμε πίσω από κανονισμούς αντί να προετοιμαζόμαστε!
- ✓ Θα βρεθούμε σε μειονεκτική θέση απέναντι σε ανταγωνιστές!
- ✓ **Κόστος Αδράνειας > Κόστος Δράσης**

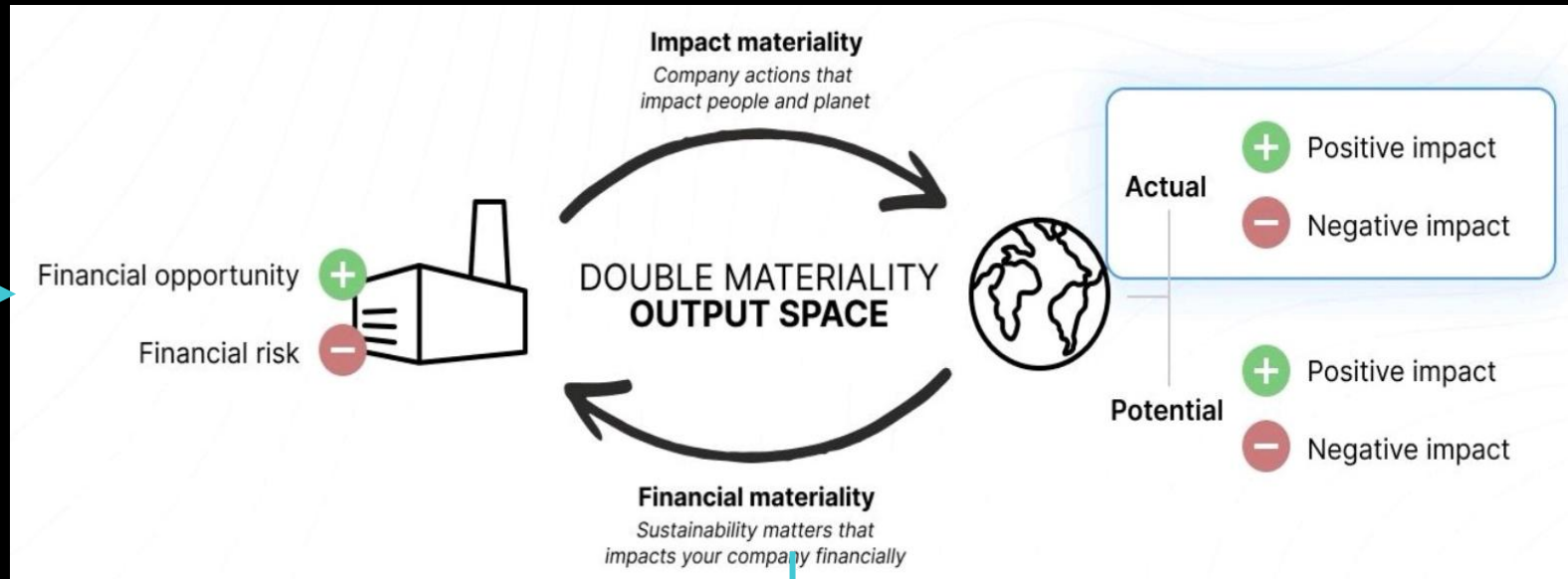
Πρόκληση: Ουσιαστικότητα



- ✓ Δε μπορούμε να λύσουμε εμείς τα προβλήματα όλου του κόσμου
- ✓ Πρέπει να εστιάζουμε και να προτεραιοποιούμε αυτά που μας αφορούν και μας επηρεάζουν
- ✓ Τεκμηριώνουμε το **“Γιατί”**

Πρόκληση: Materiality & Risk

DOUBLE MATERIALITY ASSESSMENT (DMA)



ERM
RISK REGISTRY

ERM
RISK REGISTRY

Sustainability-related
RISKS AND OPPORTUNITIES

Sources for identifying sustainability related risks and opportunities

Impacts to people and nature

Dependencies on natural, human and social resources

Dependencies on business relationships

Other risk and opportunity factors

Πρόκληση: Materiality

- ✓ Πέρα από κανονισμούς, η **Διπλή Ουσιαστικότητα** αποτελεί την ουσία κάθε δέσμευσης Βιωσιμότητας.
- ✓ Η εκτέλεση **Διπλής Ουσιαστικότητας (DMA)** σύμφωνα με τα πρότυπα της ΕΕ (ESRS), όπως προβλέπει ο CSRD.
- ✓ Το DMA αποτελείται από: την **Ουσιαστικότητα Επιπτώσεων (μέσα προς τα έξω)** επίδραση στην κοινωνία και το φυσικό περιβάλλον) και την **Οικονομική Ουσιαστικότητα (έξω προς τα μέσα)** επίδραση στην επιχείρηση – σε σύνδεση με τη **Διαχείριση Κινδύνου**).

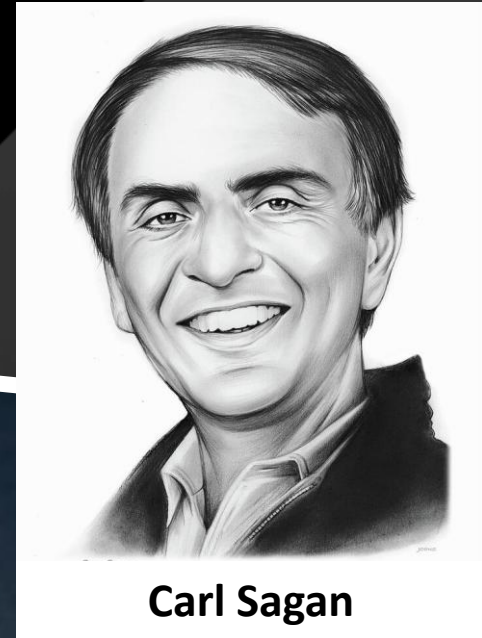
ESG Pillar	ESRS Standard	ESRS topic	ESRS Sub-topic	Impact Materiality		Financial Materiality	
				Positive impact	Negative impact	Opportunity	Risk
Environment	E1	Climate Change	Climate change mitigation	• Contribution to climate change through GHG emissions across value chain		• Climate Transition Risk (due to external factors)	• Climate Transition Risk (due to impacts to nature)
			Climate Change adaptation			• Physical Climate Risk – Chronic	
			Energy	• Contribution to climate change through GHG emissions from own operations			
	E3	Water and Marine Resources	Water			• Water Scarcity Risk	
			Waste			• Waste Management Litigation Risk	
E5	Resource use and circular economy	Resources inflows, including resource use			• Raw Materials and Products Environmental Certifications Opportunity	• Employee Recruitment, Development & Retention Risk	
Social	S1	Own Workforce	Working conditions	• Protection of Health and Safety of own workforce			
			Equal treatment and opportunities for all	• Improved job satisfaction due to gender equality			
	S4	Consumers and End-users	Health & Safety (Health and quality of Consumers)	• Improved health and quality			
			Social inclusion of consumers and/or end-users	• Improved access to Products		• Access Risk	
		Entity-specific topic	Job creation and economic development in local communities	• Improved job satisfaction and employability due to equal treatment of national minorities			
Governance		Entity-specific topic				• Sustainable Products Opportunity	
		Entity-specific topic				• Sustainability Ratings Opportunity	
		Entity-specific topic				• Sustainable Finance Opportunity	

Πρόκληση: Materiality

- ✓ Το νόημα της Διπλής Ουσιαστικότητας (DMA) είναι η προσήλωση σε αυτά που έχουν σημασία για το μέλλον της επιχείρησης
- ✓ Το DMA δεν είναι σιλό! Συνδέεται και ευθυγραμμίζεται με Διαχείριση Κινδύνου, την Καινοτομία και το Business Plan
- ✓ Το DMA μας δίνει το “Γιατί” της Βιωσιμότητας

Και τελικά... γιατί έχουν όλα αυτά σημασία;

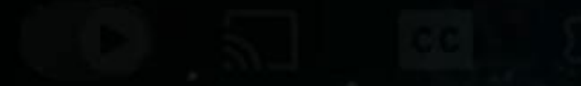
- ✓ Η “Αχνή Γαλάζια Κουκίδα” είναι το θέμα βιβλίων και ομιλιών του αστροφυσικού Carl Sagan που ακολούθησαν τη φωτογραφία της Γης που τραβήχτηκε – κατά παραγγελία του ιδίου - από το Voyager 1 στις 14 Φεβρουαρίου 1990 από απόσταση 6,4 δισεκατομμυρίων χιλιομέτρων.



Carl Sagan



Carl Sagan's Pale Blue Dot OFFICIAL
@carlsagandotcom



More videos 